



## **COMPTES CONSOLIDES**

**31 décembre 2015**

## ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE CONSOLIDEE

<b>ACTIFS</b> <i>(Montants en milliers d'euros)</i>	<b>31 décembre 2015</b>	<b>31 décembre 2014*</b>
Goodwill	76 721	77 065
Autres Immobilisations incorporelles	2 290	2 906
Immobilisations corporelles	4 245	7 266
Actifs financiers non courants	3 095	2 915
Participations dans les entreprises associées	1 729	1 543
Immeubles de placement	2 284	41
Impôts différés actifs	6 912	7 962
Autres actifs non courants	274	128
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>97 550</b>	<b>99 827</b>
Créances clients	148 643	125 024
Autres créances courantes	24 513	19 745
Créances d'impôt courantes	11 351	8 428
Autres actifs financiers courants	3 503	3 340
Actifs de gestion de trésorerie *	2 464	2 184
Trésorerie et équivalents de trésorerie	72 534	40 475
<b>ACTIFS COURANTS</b>	<b>263 009</b>	<b>199 196</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>	<b>360 558</b>	<b>299 022</b>

(\* ) Les Actifs de gestion de trésorerie incluent les contrats de capitalisation et les comptes à terme préalablement inclus dans les autres actifs financiers courants.

<b>PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES</b> <i>(Montants en milliers d'euros)</i>	<b>31 décembre 2015</b>	<b>31 décembre 2014</b>
Capital social	1 243	1 239
Prime d'émission	164	85
Réserves consolidées	117 988	118 144
Titres d'autocontrôle	(12 983)	(14 077)
Réserves de conversion	557	(115)
Résultat de l'exercice	16 211	7 508
<b>CAPITAUX PROPRES ATTRIBUABLES AU GROUPE</b>	<b>123 178</b>	<b>112 784</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	7 990	2 797
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>	<b>131 168</b>	<b>115 580</b>
Emprunts et dettes financières	32 006	2 766
Provisions	4 045	4 643
Impôts différés passifs	865	308
Autres passifs	2 890	2 769
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>39 806</b>	<b>10 486</b>
Emprunts et dettes financières	3 035	10 376
Provisions	3 991	3 871
Dettes fournisseurs	56 712	42 312
Dettes fiscales et sociales	74 139	69 102
Dettes d'impôt exigible	1 752	2 023
Autres passifs	49 953	45 270
<b>PASSIFS COURANTS</b>	<b>189 584</b>	<b>172 956</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>	<b>229 390</b>	<b>183 442</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>360 558</b>	<b>299 022</b>

## COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

Montants en milliers d'euros, sauf résultat par action	31 décembre 2015	31 décembre 2014
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES NET</b>	<b>485 324</b>	<b>442 804</b>
Autres produits	-	-
<b>PRODUITS OPERATIONNELS COURANTS</b>	<b>485 324</b>	<b>442 804</b>
Achats marchandises	(10 152)	(13 906)
Autres achats et charges externes	(182 039)	(149 747)
Impôts taxes et versements assimilés	(3 514)	(2 941)
Salaires et traitements et charges sociales	(250 621)	(247 239)
Dotations aux amortissements sur immobilisations	(3 432)	(4 717)
Dépréciations sur créances courantes	(1 288)	(1 325)
Autres charges	(400)	(784)
<b>CHARGES OPERATIONNELLES COURANTES</b>	<b>(451 446)</b>	<b>(420 659)</b>
<b>MARGE D'EXPLOITATION</b>	<b>33 878</b>	<b>22 145</b>
Rémunérations fondées sur des actions	(8)	(22)
Amort. des relations clientèle acquises lors des regroup. d'entreprises	(496)	(211)
<b>RESULTAT OPERATIONNEL COURANT</b>	<b>33 373</b>	<b>21 912</b>
Autres produits opérationnels	569	912
Autres charges opérationnelles	(5 581)	(7 789)
<b>RESULTAT OPERATIONNEL</b>	<b>28 362</b>	<b>15 034</b>
Produits financiers	596	949
Charges financières	(1 847)	(1 143)
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>(1 251)</b>	<b>(193)</b>
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	100	(18)
<b>RESULTAT AVANT IMPOTS</b>	<b>27 211</b>	<b>14 822</b>
Charge d'impôt sur le résultat	(8 593)	(6 210)
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>18 619</b>	<b>8 612</b>
<i>Attribuable à :</i>		
<b>Actionnaires de la société mère</b>	<b>16 210</b>	<b>7 508</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	2 408	1 105
<b>Résultat par action (en €)</b>	<b>2,14</b>	<b>1,00</b>
<b>Résultat dilué par action (en €)</b>	<b>2,12</b>	<b>1,00</b>

## ETAT DU RESULTAT GLOBAL CONSOLIDE

Montants en milliers d'euros	31 décembre 2015	31 décembre 2014
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>18 619</b>	<b>8 612</b>
Réévaluation des passifs nets liés aux régimes à prestations définies	(84)	(541)
Charge d'impôt sur gains et pertes actuariels sur régime de retraite à prestations définies	7	121
<b>Éléments non recyclables en résultat</b>	<b>(77)</b>	<b>(420)</b>
Ecart de conversion	806	1 036
<b>Éléments recyclables en résultat</b>	<b>806</b>	<b>1 036</b>
<b>Total des autres éléments du résultat global, nets d'impôt</b>	<b>729</b>	<b>616</b>
<b>Résultat global de l'exercice</b>	<b>19 348</b>	<b>9 229</b>
<i>Dont :</i>		
Actionnaires de la société mère	16 809	8 027
Participations ne donnant pas le contrôle	2 538	1 201

## TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES

Montants en milliers d'euros	31 décembre 2015	31 décembre 2014*
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>18 619</b>	<b>8 612</b>
Ajustements :		
Résultats des entreprises mises en équivalence	(100)	18
Charge d'impôt	8 593	6 210
Amortissements et provisions	4 988	5 629
Autres éléments sans effets sur la trésorerie	(49)	413
Résultats de cessions d'actifs	634	(68)
Charges et produits d'intérêts nets	1 188	(212)
Variation du besoin en fonds de roulement	(7 325)	(201)
Impôts versés	(6 018)	(5 141)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles</b>	<b>20 529</b>	<b>15 260</b>
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	(2 436)	(2 574)
Acquisition d'actifs financiers	(1 457)	(1 684)
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	634	679
Dividendes reçus	0	(0)
Cession d'actifs financiers	592	1 281
Cession de filiales, sous déduction de la trésorerie cédée	86	3 869
Acquisition de filiales, sous déduction de la trésorerie acquise	(3 182)	(2 705)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>	<b>(5 764)</b>	<b>(1 135)</b>
Produit de l'émission d'actions	288	74
Remboursements d'emprunts	(4 106)	(25 665)
Emission d'emprunts	29 784	694
Variation des créances affacturées (nette du dépôt de garantie)*	529	4 354
Intérêts versés*	(724)	(666)
Acquisition de participations ne donnant pas le contrôle	(500)	-
Réduction du pourcentage d'intérêts sans perte de contrôle	282	-
Dividendes versés	(3 330)	(2 350)
Opérations sur actions propres et instruments de capitaux propres	(818)	(19 894)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>	<b>21 405</b>	<b>(43 452)</b>
<b>Variation nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	<b>36 170</b>	<b>(29 326)</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice	34 698	67 572
Effet des actifs non courants détenus en vue de la vente	-	(3 683)
Effet de la variation du taux de change	171	135
<b>Trésorerie à la clôture de l'exercice</b>	<b>71 039</b>	<b>34 698</b>
<b>Réconciliation avec la trésorerie et équivalents de trésorerie au bilan</b>		
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie au bilan</b>	<b>72 534</b>	<b>40 475</b>
Découverts bancaires	(1 495)	(5 777)
<b>Trésorerie au tableau de flux de trésorerie consolidés</b>	<b>71 039</b>	<b>34 698</b>

\* Les lignes "Variation des créances affacturées (nette du dépôt de garantie)" et "Intérêts versés" précédemment classées en activités opérationnelles ont été transférées en activités de financement. 2014 a été retraité.

## ETAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES

(en milliers d'Euros, sauf données par action)	Nombre d'actions émises	Capital social	Primes d'émission	Actions propres	Réserves consolidées	Réserves de conversion	Total des capitaux propres part du groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
<b>Solde au 1er janvier 2014</b>	<b>9 655 760</b>	<b>1 464</b>	<b>5 454</b>	<b>(14 354)</b>	<b>134 826</b>	<b>(963)</b>	<b>126 427</b>	<b>88</b>	<b>126 515</b>
<b>Résultat global de la période</b>									
Résultat de l'exercice					7 508		7 508	1 105	8 612
Autres éléments du résultat global (1)					(414)	933	518	97	615
<b>Résultat global de l'exercice</b>					<b>7 094</b>	<b>933</b>	<b>8 026</b>	<b>1 201</b>	<b>9 227</b>
<b>Transactions avec les propriétaires de la Société</b>									
Contributions et distributions									
Dividendes versés au titre de l'exercice 2013					(1 875)		(1 875)	(234)	(2 110)
Valorisation des options de souscription d'actions					22		22		22
Opérations sur instruments de capitaux propres (2)			(40)		-		(40)		(40)
Ajustement relatif au nombre et à la valeur des actions propres				277	-		277		277
Augmentation de capital par levée d'options							-		-
<b>Total des contributions et distributions</b>			<b>(40)</b>	<b>277</b>	<b>(1 853)</b>		<b>(1 616)</b>	<b>(234)</b>	<b>(1 850)</b>
Variations des parts d'intérêts									
Acquisition et cession de participations ne donnant pas le contrôle sans modification de							-		-
Participations ne donnant pas le contrôle lors de l'acquisition/création/cession de filiales							-	1 741	1 741
<b>Total des variations de parts d'intérêts</b>								<b>1 741</b>	<b>1 741</b>
Autres mouvements (3)	(1 483 632)	(225)	(5 330)	-	(14 414)	(85)	(20 054)	-	(20 054)
<b>Total des transactions avec les propriétaires de la Société</b>	<b>(1 483 632)</b>	<b>(225)</b>	<b>(5 369)</b>	<b>277</b>	<b>(16 267)</b>	<b>(85)</b>	<b>(21 669)</b>	<b>1 507</b>	<b>(20 162)</b>
<b>Solde au 31 décembre 2014</b>	<b>8 172 128</b>	<b>1 239</b>	<b>85</b>	<b>(14 077)</b>	<b>125 652</b>	<b>(115)</b>	<b>112 784</b>	<b>2 796</b>	<b>115 580</b>

(1) Détail dans l'état du Résultat global

(2) Les opérations sur instruments de capitaux propres correspondent au rachat de 9 000 BAAER

(3) Les autres mouvements correspondent principalement à l'opération d'offre publique de rachat d'actions propres

<b>Solde au 1er janvier 2015</b>	<b>8 172 128</b>	<b>1 239</b>	<b>85</b>	<b>(14 077)</b>	<b>125 652</b>	<b>(115)</b>	<b>112 784</b>	<b>2 796</b>	<b>115 580</b>
<b>Résultat global de la période</b>									
Résultat net					16 210		16 210	2 408	18 619
Autres éléments du résultat global (1)					(73)	672	599	130	729
<b>Résultat global de la période</b>					<b>16 137</b>	<b>672</b>	<b>16 809</b>	<b>2 538</b>	<b>19 348</b>
<b>Transactions avec les propriétaires de la Société</b>									
Contributions et distributions									
Dividendes versés au titre de l'exercice 2014					(2 276)		(2 276)	(458)	(2 734)
Valorisation des options de souscription d'actions					8		8		8
Opérations sur instruments de capitaux propres (2)			(206)		(2 349)		(2 555)		(2 555)
Ajustement relatif au nombre et à la valeur des actions propres				1 094	422		1 516		1 516
Augmentation de capital par levée d'options	24 021	4	285				288		288
<b>Total des contributions et distributions</b>	<b>24 021</b>	<b>4</b>	<b>79</b>	<b>1 094</b>	<b>(4 195)</b>		<b>(3 019)</b>	<b>(458)</b>	<b>(3 477)</b>
Variations des parts d'intérêts									
Acquisition et cession de participations ne donnant pas le contrôle sans modification de					(398)		(398)	66	(332)
Participations ne donnant pas le contrôle lors de l'acquisition/création/cession de filiales					-		-	(208)	(208)
<b>Total des variations de parts d'intérêts</b>					<b>(398)</b>		<b>(398)</b>	<b>(142)</b>	<b>(540)</b>
Autres mouvements (3)					(2 999)		(2 999)	3 256	258
<b>Total des transactions avec les propriétaires de la Société</b>	<b>24 021</b>	<b>4</b>	<b>79</b>	<b>1 094</b>	<b>(7 591)</b>		<b>(6 415)</b>	<b>2 656</b>	<b>(3 759)</b>
<b>Solde au 31 décembre 2015</b>	<b>8 196 149</b>	<b>1 243</b>	<b>164</b>	<b>(12 983)</b>	<b>134 198</b>	<b>557</b>	<b>123 178</b>	<b>7 990</b>	<b>131 169</b>

(1) Détail dans l'état du Résultat global

(2) Les opérations sur instruments de capitaux propres correspondent au rachat de 236 900 BAAER

(3) Les autres mouvements correspondent principalement au reclassement des intérêts minoritaires de Devoteam Pologne en réserves groupe pour (3 026 KC)