

## Communiqué de presse

**Marge d'exploitation de 8,5% en 2016, en progression de 150 points de base ; doublement du free cash flow à 7,8% du chiffre d'affaires**

**Chiffre d'affaires en croissance organique de 13,4% à 555,7 millions d'euros**

Paris, le 1<sup>er</sup> mars 2017

En millions d'euros <sup>(1)</sup>	2016	2015	Variation totale	Variation organique <sup>(2)</sup>	Variation organique <sup>(2)</sup> hors Between
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>555,7</b>	<b>485,3</b>	<b>+14,5%</b>	<b>+13,4%</b>	<b>+8,1%</b>
<b>Marge d'exploitation</b>	<b>47,0</b>	<b>33,9</b>	<b>+38,9%</b>		
En % du chiffre d'affaires	8,5%	7,0%	+1,5 pt		
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>38,0</b>	<b>28,4</b>	<b>+33,9%</b>		
En % du chiffre d'affaires	6,8%	5,8%	+1,0 pt		
<b>Résultat net - part du Groupe hors impact des cessions en Norvège et en Suisse</b>	<b>21,5</b>	<b>16,2</b>	<b>+32,4%</b>		
<b>Résultat net - part du Groupe</b>	<b>19,8</b>	<b>16,2</b>	<b>+22,2%</b>		
Résultat dilué par action <sup>(3)</sup>	2,54 €	2,12 €	+19,5%		
<b>Trésorerie nette à la clôture<sup>(4)</sup></b>	<b>59,5</b>	<b>40,0</b>	<b>+19,5 M€</b>		

<sup>(1)</sup>Les états financiers présentés dans ce communiqué ont été arrêtés par le Conseil de Surveillance du 27 février 2017 et sont en cours de certification par les commissaires aux comptes

<sup>(2)</sup>A périmètre et taux de change comparables

<sup>(3)</sup>Sur la base du nombre d'actions moyen pondéré de l'exercice

<sup>(4)</sup>Position de trésorerie nette de toutes dettes financières

Devoteam (Euronext Paris : DVT) annonce un chiffre d'affaires de 555,7 millions d'euros pour l'exercice clos le 31 décembre 2016, en croissance de 13,4% par rapport à l'exercice 2015, hors effets de change et de périmètre.

La marge d'exploitation est de 47,0 millions d'euros à 8,5% du chiffre d'affaires, en progression de 150 points de base par rapport à 2015.

Hors impact des cessions en Norvège et en Suisse (1,7 million d'euros de moins-value de cession), le résultat net part du Groupe progresse de 32,4% sur l'exercice, à 21,5 millions d'euros, soit un résultat dilué par action de 2,77 €.

Lorsque l'on réintègre ces moins-values, le résultat net part du Groupe s'élève à 19,8 millions d'euros et le résultat dilué par action est de 2,54 €.

Le succès du plan EAGLE lancé en 2012 se matérialise dans les bons résultats de l'année 2016, qui a été marquée par la croissance de nos activités SMACS. Elles représentent 38,7% du chiffre d'affaires, en hausse de 24,6% par rapport à l'année 2015, hors variations de périmètre, Be Team et Between. Fort de ce dynamisme, le Groupe s'est ainsi constitué une base solide pour le déploiement de son plan stratégique 2020 : Scale!.

## Présentation des résultats 2016

Le **chiffre d'affaires** de l'exercice 2016 s'élève à 555,7 millions d'euros, en croissance de 13,4% à périmètre et taux de change comparables par rapport à l'exercice précédent.

Au quatrième trimestre 2016, le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 149,5 millions d'euros, en progression de 8,7% à périmètre et taux de change comparables, dont 2 points de contribution de Between. Ainsi, la croissance organique hors Between est de 6,7%. Dans la continuité du troisième trimestre, cette hausse est principalement portée par nos entités en France, en Belgique et au Danemark, en dépit d'un effet jours ouvrés défavorable (-1,2 jour).

La **marge d'exploitation** progresse de 150 points de base sur l'exercice 2016. Elle s'établit à 47,0 millions d'euros, soit 8,5% du chiffre d'affaires, contre 33,9 millions d'euros et 7,0% du chiffre d'affaires sur l'exercice 2015. Cette augmentation provient de l'amélioration de nos marges sur affaires et de la bonne tenue des charges de structure.

Le **résultat opérationnel** s'élève à 38,0 millions d'euros et inclut notamment des charges non récurrentes de 7,4 millions d'euros et des charges de rémunérations fondées sur des actions pour 1,4 million d'euros.

Les charges non récurrentes se composent de 4,3 millions d'euros de coûts de restructurations, principalement en Allemagne et en France, de 2,2 millions d'euros d'impact des variations de périmètre (notamment moins-values de cessions en Suisse et en Norvège) et de 1,1 million d'euros de pertes de valeur des filiales au Maroc et aux Pays-Bas.

Le **résultat financier** passe de -1,3 million d'euros en 2015 à -2,4 millions d'euros en 2016, impacté par les intérêts de l'emprunt obligataire contracté courant 2015 et par les pertes de change sur la livre sterling, le zloty polonais et la livre turque.

La **charge d'impôt** sur le résultat s'élève à 12,3 millions d'euros. Elle représente 34,4% du résultat avant impôts contre 31,6% en 2015. Hors résultats de cessions et pertes de valeur, qui sont sans effet d'impôt, le taux d'impôt serait de 31,6%, stable par rapport à 2015. Cette charge d'impôt inclut l'effet des impôts locaux complémentaires (CVAE en France essentiellement) pour 2,6 millions d'euros.

Le **résultat net** est de 23,4 millions d'euros, contre 18,6 millions d'euros un an plus tôt, soit 19,8 millions d'euros de résultat net part du Groupe, son plus haut niveau historique en volume. Le résultat dilué par action ressort à 2,54 € par action.

Au 31 décembre 2016, la **trésorerie nette** du Groupe est de 59,5 millions d'euros, soit 19,5 millions d'euros de plus qu'au 31 décembre 2015. Le **free cash flow** double par rapport à 2015 et ressort à 7,8% du chiffre d'affaires, notamment grâce à la réduction du délai de paiement des clients, qui a permis d'optimiser le besoin en fonds de roulement. Le détail de la trésorerie nette figure en annexe du présent communiqué.

## Effectifs et taux d'utilisation

Au 31 décembre 2016, l'effectif du Groupe est de 4 229 collaborateurs, contre 4 119 au 30 septembre 2016. L'effectif est en augmentation de 110 personnes au quatrième trimestre, porté par l'effort de recrutement, en France principalement.

Le ratio de l'effectif facturable sur l'effectif total est à 85,3%, en légère augmentation par rapport au 30 septembre 2016.

Au quatrième trimestre, le Groupe affiche un taux d'utilisation des ressources internes à 84,1% hors activités cédées, impacté par l'accélération des recrutements.

## Perspectives

Comme annoncé dans le plan stratégique 2020, Scale!, le Groupe se fixe les objectifs suivants pour l'exercice 2017 :

- Chiffre d'affaires consolidé d'environ 580 millions d'euros, en croissance organique hors Between de 7% environ ;
- Marge d'exploitation proche de 9% ;
- Charges de restructurations autour de 0,5% du chiffre d'affaires.

## Rémunération des actionnaires et calendrier financier

Le Directoire proposera lors de l'Assemblée Générale du 16 juin 2017 d'augmenter le dividende de 20%, à 60 centimes par action, au titre de l'exercice 2016.

Publication après Bourse			Assemblée générale	Mise en paiement du dividende
T1 2017	T2 2017	T3 2017		
16 mai 2017	6 septembre 2017	14 novembre 2017	16 juin 2017	3 juillet 2017

## Annexes

### Analyse du chiffre d'affaires trimestriel par région

En millions d'euros	T1 2016	T1 2015	T2 2016	T2 2015	T3 2016	T3 2015	T4 2016	T4 2015	2016	2015
<b>France</b>	<b>56,4</b>	<b>50,3</b>	<b>58,8</b>	<b>51,2</b>	<b>54,6</b>	<b>49,0</b>	<b>63,4</b>	<b>57,3</b>	<b>233,2</b>	<b>207,7</b>
Taux de croissance	12,3%		14,9%		11,5%		10,6%		12,3%	
Taux de croissance PCC	11,9%		14,6%		11,2%		10,6%		12,1%	
<b>Northern Europe &amp; Benelux</b>	<b>28,4</b>	<b>27,1</b>	<b>30,0</b>	<b>28,2</b>	<b>26,3</b>	<b>25,2</b>	<b>31,8</b>	<b>29,6</b>	<b>116,5</b>	<b>110,1</b>
Taux de croissance	4,8%		6,4%		4,5%		7,4%		5,9%	
Taux de croissance PCC	7,2%		9,6%		2,2%		3,3%		5,6%	
<b>Central Europe</b>	<b>11,5</b>	<b>11,6</b>	<b>11,2</b>	<b>10,8</b>	<b>12,0</b>	<b>11,9</b>	<b>14,2</b>	<b>13,3</b>	<b>49,0</b>	<b>47,6</b>
Taux de croissance	-0,6%		3,5%		0,9%		7,0%		2,8%	
Taux de croissance PCC	-0,7%		3,5%		-6,6%		-0,9%		-1,3%	
<b>Rest of the world</b>	<b>16,2</b>	<b>13,2</b>	<b>21,4</b>	<b>13,2</b>	<b>18,8</b>	<b>14,9</b>	<b>19,1</b>	<b>18,8</b>	<b>75,6</b>	<b>60,0</b>
Taux de croissance	23,2%		62,1%		26,5%		1,8%		25,9%	
Taux de croissance PCC	-4,9%		34,3%		4,7%		2,2%		8,3%	
<b>Corporate</b>	<b>(0,1)</b>	<b>0,0</b>	<b>(0,1)</b>	<b>(0,1)</b>	<b>(0,2)</b>	<b>0,0</b>	<b>1,1</b>	<b>0,2</b>	<b>0,8</b>	<b>0,1</b>
<b>Between</b>	<b>18,2</b>	<b>9,0</b>	<b>19,1</b>	<b>10,5</b>	<b>19,2</b>	<b>11,2</b>	<b>19,8</b>	<b>16,1</b>	<b>76,3</b>	<b>46,8</b>
Taux de croissance	102,7%		81,4%		71,8%		23,2%		63,2%	
Taux de croissance PCC	102,7%		81,4%		71,8%		23,2%		63,2%	
<b>Divestments (2015-2016)</b>	<b>2,6</b>	<b>4,3</b>	<b>1,6</b>	<b>2,9</b>	<b>0,0</b>	<b>2,8</b>	<b>0,0</b>	<b>3,0</b>	<b>4,2</b>	<b>13,0</b>
<b>Total</b>	<b>133,4</b>	<b>115,5</b>	<b>142,0</b>	<b>116,7</b>	<b>130,8</b>	<b>114,9</b>	<b>149,5</b>	<b>138,2</b>	<b>555,7</b>	<b>485,3</b>
Taux de croissance	15,5%		21,7%		13,8%		8,1%		14,5%	
Taux de croissance PCC	13,7%		20,2%		12,0%		8,7%		13,4%	
Taux de croissance PCC hors Between	6,2%		14,1%		5,6%		6,7%		8,1%	

Dont contribution des acquisitions :

En millions d'euros	T1 2016	T1 2015	T2 2016	T2 2015	T3 2016	T3 2015	T4 2016	T4 2015	2016	2015
<b>France</b>	<b>0,2</b>	<b>-</b>	<b>0,1</b>	<b>-</b>	<b>0,1</b>	<b>-</b>	<b>0,1</b>	<b>0,2</b>	<b>0,6</b>	<b>0,2</b>
myG France, consolidé au 1 <sup>er</sup> octobre 2015	0,2	-	0,1	-	0,1	-	0,1	0,2	0,6	0,2
<b>Northern Europe &amp; Benelux</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,4</b>	<b>-</b>	<b>1,8</b>	<b>-</b>	<b>3,2</b>	<b>-</b>
HNCO, consolidé au 1 <sup>er</sup> juillet 2016	-	-	-	-	0,7	-	1,1	-	1,8	-
Globicon, consolidé au 1 <sup>er</sup> juillet 2016	-	-	-	-	0,5	-	0,7	-	1,3	-
<b>Central Europe</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,9</b>	<b>-</b>	<b>1,1</b>	<b>-</b>	<b>2,0</b>	<b>-</b>
Q-Partners Consulting, consolidée au 1 <sup>er</sup> juillet 2016	-	-	-	-	0,9	-	1,1	-	2,0	-
<b>Rest of the world</b>	<b>3,8</b>	<b>-</b>	<b>4,0</b>	<b>-</b>	<b>3,5</b>	<b>-</b>	<b>3,9</b>	<b>3,6</b>	<b>15,2</b>	<b>3,6</b>
Drago, consolidé au 1 <sup>er</sup> octobre 2015	3,7	-	4,0	-	3,5	-	3,9	3,6	15,2	3,6
myG Espagne, consolidé au 1 <sup>er</sup> octobre 2015	0,1	-	(0,0)	-	0,0	-	-	-	0,1	-

## Analyse du chiffre d'affaires et de la marge d'exploitation par région

En millions d'euros	S1 2016	S1 2015	S2 2016	S2 2015	2016	2015
<b>France</b>						
Contribution au chiffre d'affaires	115,2	101,4	118,0	106,3	233,2	207,7
Marge d'exploitation	14,8	9,6	15,6	12,2	30,4	21,8
En % du CA	12,8%	9,5%	13,2%	11,4%	13,0%	10,5%
<b>Northern Europe &amp; Benelux</b>						
Contribution au chiffre d'affaires	58,4	55,3	58,1	54,8	116,5	110,1
Marge d'exploitation	4,3	3,0	4,6	3,9	8,9	6,9
En % du CA	7,4%	5,4%	7,9%	7,1%	7,6%	6,2%
<b>Central Europe</b>						
Contribution au chiffre d'affaires	22,7	22,4	26,3	25,2	49,0	47,6
Marge d'exploitation	1,7	0,6	2,2	2,1	3,9	2,7
En % du CA	7,5%	2,8%	8,5%	8,3%	8,1%	5,8%
<b>Rest of the world</b>						
Contribution au chiffre d'affaires	37,7	26,4	37,9	33,7	75,6	60,0
Marge d'exploitation	2,3	1,5	3,4	3,0	5,7	4,5
En % du CA	6,1%	5,6%	9,1%	9,0%	7,6%	7,5%
<b>Corporate</b>						
Contribution au chiffre d'affaires	(0,2)	(0,1)	1,0	0,2	0,8	0,1
Marge d'exploitation	(1,1)	(1,2)	(2,5)	(2,7)	(3,6)	(3,9)
<b>Between</b>						
Contribution au chiffre d'affaires	37,3	19,5	39,0	27,3	76,3	46,8
Marge d'exploitation	0,7	0,4	1,0	0,5	1,7	0,9
En % du CA	1,8%	2,2%	2,6%	1,7%	2,3%	1,9%
<b>Divestments (2015-2016)</b>						
Contribution au chiffre d'affaires	4,2	7,2	0,0	5,7	4,2	13,0
Marge d'exploitation	(0,1)	0,6	(0,0)	0,4	(0,1)	1,0
En % du CA	-1,9%	7,8%	-11,7%	6,9%	-2,0%	7,4%
<b>Total</b>						
Contribution au chiffre d'affaires	275,4	232,2	280,3	253,1	555,7	485,3
Marge d'exploitation	22,7	14,6	24,4	19,3	47,0	33,9
En % du CA	8,2%	6,3%	8,7%	7,6%	8,5%	7,0%

## Taux d'utilisation des ressources internes hors activités cédées

T1 2015	T2 2015	T3 2015	T4 2015	2015	T1 2016	T2 2016	T3 2016	T4 2016	2016
83,2%	84,7%	85,2%	84,9%	84,5%	82,9%	85,1%	85,5%	84,1%	84,4%

## Dettes nettes

En millions d'euros	31.12.2016	31.12.2015
Placements financiers court terme	10,3	15,0
Banques*	81,7	57,5
Découverts bancaires (passif)	(1,0)	(1,5)
<b>Trésorerie</b>	<b>91,0</b>	<b>71,0</b>
<b>Actifs de gestion de trésorerie</b>	<b>1,7</b>	<b>2,5</b>
Emprunts obligataires	(29,8)	(29,7)
Dettes liées aux contrats de locations-financement	(0,8)	(1,6)
Dettes bancaires ou assimilées et autres dettes financières	(1,2)	(0,6)
<b>Dettes financières à long terme</b>	<b>(31,8)</b>	<b>(32,0)</b>
Emprunts obligataires	(0,4)	(0,4)
Dettes liées aux contrats de locations-financement	(0,8)	(1,0)
Dettes bancaires ou assimilées et autres dettes financières	(0,2)	(0,1)
<b>Dettes financières à court terme</b>	<b>(1,5)</b>	<b>(1,5)</b>
<b>Dettes financières</b>	<b>(33,2)</b>	<b>(33,5)</b>
Instruments dérivés	-	-
<b>Trésorerie nette</b>	<b>59,5</b>	<b>40,0</b>
<b>Fonds propres consolidés</b>	<b>146,1</b>	<b>131,2</b>
<b>Taux d'endettement net</b>	<b>40,7%</b>	<b>30,5%</b>

\*Impact positif des contrats de cession de créances clients sans recours pour 10,3 M€ au 31 décembre 2016 et 18,5 M€ au 31 décembre 2015

## Variation des taux de change

Pour 1€	Taux moyen 2016	Taux moyen 2015	Variation
Dirham	4,065	4,077	0,3%
Franc suisse	1,090	1,068	-2,1%
Couronne tchèque	27,033	27,262	0,8%
Couronne danoise	7,445	7,458	0,2%
Dinar algérien	121,123	110,793	-8,5%
Livre sterling	0,819	0,726	-11,3%
Dirham marocain	10,851	10,745	-1,0%
Peso mexicain	20,668	17,603	-14,8%
Couronne norvégienne	9,295	8,938	-3,8%
Zloty	4,363	4,179	-4,2%
Dinar tunisien	2,374	2,172	-8,5%
Livre turque	3,344	3,020	-9,7%

## Glossaire

France : France et deux centres "nearshore" au Maroc et en Espagne

Northern Europe & Benelux : Belgique, Danemark, Royaume-Uni, Luxembourg, Pays-Bas hors Between, et Norvège hors activités cédées

Central Europe : Autriche, République Tchèque, Allemagne et Pologne

Rest of the world : Moyen-Orient, Algérie, Espagne hors "nearshore", Italie, Maroc hors "nearshore", Mexique, Tunisie et Turquie

Corporate & other : activités du siège qui ne peuvent pas être allouées directement aux régions opérationnelles. Corporate & other inclut également des éléments résiduels des activités arrêtées (principalement l'outsourcing)

Between : la filiale "Between" en Hollande, spécialisée dans le "sourcing" de professionnels IT, dispose d'un chiffre d'affaires relativement volatile dans la mesure où, en fonction des contrats conclus et du type de missions réalisées, le chiffre d'affaires reconnu dans les comptes consolidés correspond soit à la marge brute des contrats soit à la totalité de la facturation client. En conséquence, le Groupe isole cette activité pour le calcul de ses agrégats de croissance

Divestments (2015-2016) ou activités cédées : en 2016, les activités cédées incluent les activités de Grimstad en Norvège, déconsolidées au 1<sup>er</sup> mai 2016, et de Devoteam Genesis, déconsolidées au 1<sup>er</sup> juillet 2016. En 2015, elles incluent également Exa ECS, déconsolidée au 1<sup>er</sup> avril 2015

Taux de croissance PCC : variation à périmètre et taux de change comparables

Taux d'utilisation des ressources : nombre de jours de travail des personnels productifs salariés directement imputés sur des prestations facturables aux clients, rapporté au nombre total de jours disponibles hors congés légaux

Marge d'exploitation : résultat opérationnel courant avant amortissements des actifs incorporels liés aux acquisitions et hors coût des rémunérations fondées sur des actions

SMACS : Social Mobile Analytics Cloud Security

Free cash flow : flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles diminués des flux de trésorerie liés aux acquisitions d'actifs corporels



## À PROPOS DE DEVOTEAM

Nous sommes un acteur majeur du **conseil en technologies innovantes et management** pour les entreprises. Nos 4 200 professionnels sont engagés à faire gagner la bataille du digital à nos clients.

Présent en Europe et au Moyen-Orient et fort de 20 ans d'expérience, nous améliorons les **performances des entreprises** en accompagnant l'adoption des usages digitaux et en construisant des infrastructures à la pointe de la technologie.

En 2016, Devoteam a réalisé un chiffre d'affaires de 556 M€. Chez Devoteam, nous sommes **"Digital Transformakers"**.

Devoteam SA (DVT) est coté au compartiment B d'Euronext Paris (Code ISIN : FR 0000073793), fait partie des indices CAC All Shares, CAC All-Tradables, CAC Mid&Small, CAC Small, CAC SOFT.&C.S., CAC TECHNOLOGY et ENT PEA-PME 150.

### Direction générale

Stanislas de Bentzmann,  
Co-président du Directoire  
stanislas.de.bentzmann@devoteam.com

### Communication financière

Evelyne Broisin,  
Directrice contrôle de gestion et  
communication financière  
evelyne.broisin@devoteam.com

Perrine Angibault,  
Responsable reporting et  
communication financière  
perrine.angibault@devoteam.com

### Contacts Presse

#### Le Public Système

Céline Da Silva,  
cdasilva@lepublicsysteme.fr  
+33 6 16 79 29 32

[www.devoteam.fr](http://www.devoteam.fr)